

Centre Africain d'Etudes et de Formation Continue

RCCM : BFOUA2017B8586 - IFU : 00097577S - CNSS : 1290420Z, 09 BP 580 Ouagadougou 09

E-Mail : info@caefc.net, Tel : (00226) 76965992/ 79936172/ 71967506

CAEFC

WhatsApp : 00226 71967506

www.caefc.net



*Formation certifiante en Budgétisation
Axée sur les Résultats (BAR) appliquée
aux ONG, associations et projets*



www.caefc.net

Juin 2025

TABLE DES MATIERES

LETTRE D'INVITATION	2
INTRODUCTION	3
OBJECTIF GENERAL	3
OBJECTIFS SPECIFIQUES	3
METHODOLOGIE PEDAGOGIQUE	3
DATE ET LIEU DE LA FORMATION	4
COÛT DE LA FORMATION	4
MODE DE PAIEMENT DES FRAIS DE LA FORMATION	4
PUBLIC CIBLE	4
LIVRABLES	4
CONTENU DU PROGRAMME	4
Module 1 : Fondements de la GAR et de la BAR	4
Module 2 : Construction du cadre logique	5
Module 3 : Élaboration du budget axé sur les résultats	5
Module 4 : Tableaux et outils de budgétisation	5
Module 5 : Suivi budgétaire et analyse des écarts	5
Module 6 : Reporting financier axé sur les résultats	5

LETTRE D'INVITATION

Objet : Invitation à une formation certifiante en Budgétisation Axée sur les Résultats (BAR)

Madame, Monsieur,

Le Centre Africain d'Étude et de Formation Continue (CAEFC) a le plaisir de vous inviter à participer à la formation certifiante sur la Budgétisation Axée sur les Résultats, dédiée aux ONG, associations et projets, qui débute le 20 Août 2025 pour une durée de 10 jours , en présentiel et en ligne, en soir et en jour (weekend) à Ouagadougou.

Cette session vise à renforcer les compétences des acteurs du développement dans la planification budgétaire orientée vers l'atteinte de résultats concrets et mesurables.

Veillez agréer, Madame, Monsieur, l'expression de nos salutations distinguées.

Burkina Faso, Ouagadougou le 17 Juillet 2025

DIRECTEUR GENERAL



KOANDA Karim
Statisticien-ingénieur SIG et télédétection
Expert en gestion axée sur les résultats
Expert en informatique décisionnelle

INTRODUCTION

Dans un contexte marqué par la recherche d'efficacité, d'efficience et de redevabilité dans la gestion des ressources, les ONG, projets et associations doivent démontrer la valeur ajoutée de chaque dépense engagée. La **budgetisation axée sur les résultats (BAR)** s'impose aujourd'hui comme une démarche incontournable permettant de lier la planification financière aux résultats attendus.

Cette approche, fortement recommandée par les bailleurs internationaux (UE, Banque mondiale, PNUD, USAID, etc.), permet une meilleure allocation des ressources, une meilleure traçabilité des fonds, et une transparence accrue dans la gestion des projets de développement.

La présente formation vise à doter les acteurs des organisations à but non lucratif d'**outils concrets et pratiques** pour intégrer la BAR dans leurs systèmes de planification, de gestion et de suivi-évaluation.

OBJECTIF GENERAL

Permettre aux participants de maîtriser les approches, méthodes et outils de la budgetisation axée sur les résultats afin de planifier, suivre et rendre compte de l'utilisation efficace des ressources dans une logique de performance et de redevabilité.

OBJECTIFS SPECIFIQUES

À l'issue de la formation, les participants seront en mesure de :

- Comprendre les principes de la gestion axée sur les résultats (GAR) et leur lien avec la budgetisation.
- Élaborer un cadre logique ou une théorie du changement comme base de la BAR.
- Construire un budget orienté vers les résultats avec indicateurs, cibles et jalons.
- Suivre et ajuster le budget selon les performances et les écarts constatés.
- Rédiger des rapports financiers et narratifs cohérents avec les résultats attendus.

METHODOLOGIE PEDAGOGIQUE

La formation adopte une approche **participative, interactive et axée sur la pratique**, afin de favoriser l'apprentissage par l'action, l'analyse critique et le transfert direct des compétences acquises dans le cadre professionnel des participants.

Les exposés théoriques sont délivrés de manière concise, en mettant l'accent sur les concepts fondamentaux de la budgetisation axée sur les résultats. Chaque concept est illustré par des exemples concrets et contextualisés tirés de la gestion réelle des projets et ONG.

Des **exercices pratiques individuels et/ou en groupes** sont proposés à chaque module, permettant de construire pas à pas un cadre logique, un budget par résultats, et des outils de suivi. Les participants travailleront avec des **modèles Excel** de budgets, tableaux de suivi, et fiches de reporting qu'ils pourront réutiliser dans leur structure.

Des moments d'**échanges d'expériences** sont prévus pour valoriser les savoirs empiriques et pratiques des participants, dans une logique d'apprentissage collaboratif.

Cette démarche permet d'assurer que les connaissances ne restent pas théoriques, mais soient directement mobilisables dans la gestion quotidienne des projets et des organisations à but non lucratif.

DATE ET LIEU DE LA FORMATION

Début : 20 Août 2025

Durée : 10 semaines

Heure : En soir de 18H à 21H00 et Samedi de 08H20 à 13H00 (*aux heures de Ouagadougou*)

Lieu : Ouagadougou (*en présidentiel ou en ligne*)

COUT DE LA FORMATION

Particulier : 105 000 FCFA (UEMOA)

Service : 155 000 FCFA (UEMOA)

INSCRIPTION : <https://ee.kobotoolbox.org/x/FbPFBYFT>

Géolocalisation : <https://maps.app.goo.gl/1eLZzA3mhKLjZbj28>

MODE DE PAIEMENT DES FRAIS DE LA FORMATION

Modalité paiement : 50% au **debut** et 50% **ami-parcours**

Transfert par : Moov Money : +226 71967506 ou par Orange Money : +226 76965992, Western union, RIA, Western union, Express Union

Numéro : +226 76965992 Nom : KOANDA Prénom : Karim, Pays : Burkina Faso, Ville : Ouagadougou

Reçu de transfert à envoyer au **WhatsApp +226 71967506**

NB : Le centre ne prend pas en charge les frais de transfert

PUBLIC CIBLE

Cette formation s'adresse à :

- Responsables administratifs et financiers
- Planificateurs, chargés de suivi-évaluation
- Coordonnateurs de projets/programmes
- Comptables, assistants de projets
- Toute personne impliquée dans la gestion technique ou financière d'un projet ou d'une ONG

LIVRABLES

- Manuel du participant
- Modèle de budget axé sur les résultats (format Excel)
- Exemple de cadre logique / TOC
- Guide d'élaboration d'un rapport narratif/financier par résultats
- Certificat de participation ou d'aptitude

CONTENU DU PROGRAMME

Module 1 : Fondements de la GAR et de la BAR

- Définition de la gestion axée sur les résultats

- Enjeux de la BAR pour les ONG et projets
- Liens entre GAR, cadre logique et budget

Module 2 : Construction du cadre logique

- Objectifs, résultats, indicateurs, activités, hypothèses
- Notion de chaîne des résultats (input → output → outcome → impact)
- Application pratique : élaboration d'un cadre logique

Module 3 : Élaboration du budget axé sur les résultats

- Identification des ressources nécessaires à chaque activité
- Estimation des coûts directs/indirects
- Alignement budget–cadre logique–chronogramme

Module 4 : Tableaux et outils de budgétisation

- Tableaux budgétaires par ligne, activité, et résultat
- Modèles Excel de budget BAR
- Budgets multi-bailleurs ou pluriannuels

Module 5 : Suivi budgétaire et analyse des écarts

- Tableaux de suivi budgétaire (réalisé vs prévu)
- Mesure de l'efficacité et révision budgétaire
- Tableaux de bord financiers et reporting

Module 6 : Reporting financier axé sur les résultats

- Rédaction d'un rapport financier aligné sur les résultats
- Rapprochement rapport narratif/rapport financier
- Exigences des bailleurs et audits financiers